

**Wir können
Kommunalverwaltungen ihre
Finanzen mit ihren
Klimazielen in Einklang
bringen?**

Austausch
im Rahmen des Workshops

"Auf dem Weg
zur Klimaneutralität
in deutschen und
französischen Kommunen"

07.12.21
9-11h

**Comment aligner les
finances municipales sur
les ambitions climatiques?**

Table ronde
dans le cadre de l'atelier

"En route
vers la neutralité carbone
dans les municipalités
allemandes et françaises"

Erfahrungsberichte aus Berlin, Straßburg, Köln, Albertville und Münster

Referent:innen

Dr. Karin Gerner, Referentin für Umweltförderung bei der Berliner Senatsverwaltung für Umwelt, Verkehr und Klimaschutz

Mikaël Lux, Beauftragter für den Klimaplan der Stadt und Eurometropole Straßburg

Maïke Steinbach, Referentin aus dem Dezernat Finanz und Recht der Stadt Köln

Sandrine de Ternay, Stadtkämmelin der Stadt Albertville

Christine Zeller, Stadtkämmelin von Münster

Wir können Kommunalverwaltungen ihre Finanzen mit ihren Klimazielen in Einklang bringen?

Comment aligner les finances municipales sur les ambitions climatiques?

Retours d'expérience de Berlin, Strasbourg, Cologne, Albertville et Münster

Intervenant.e.s

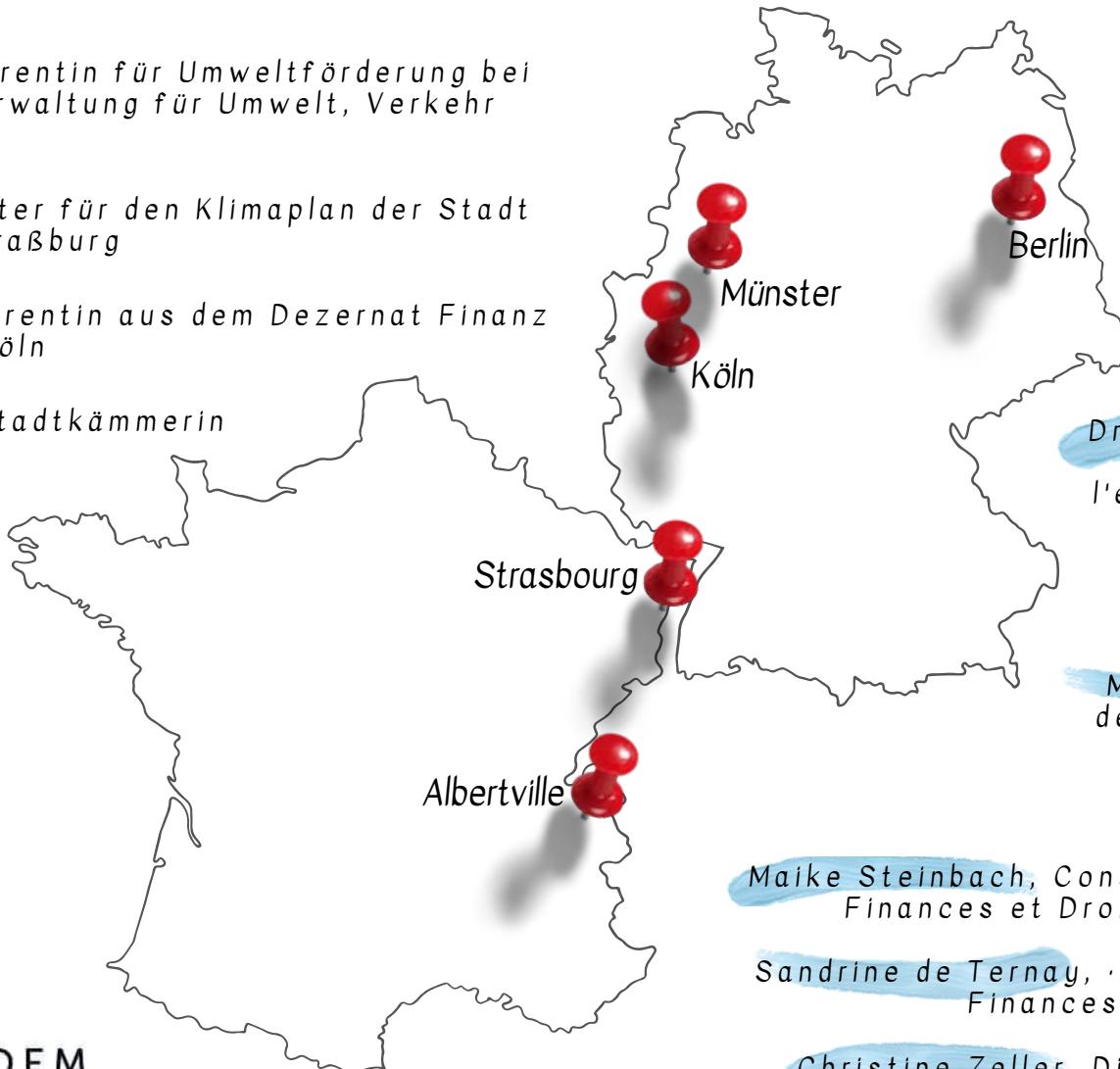
Dr. Karin Gerner, Chargée de la promotion de l'environnement au Sénat de Berlin pour l'environnement, les transports et la protection du climat

Mikaël Lux, Responsable de la mission Plan Climat à la Ville et Eurométropole de Strasbourg

Maïke Steinbach, Conseillère au département Finances et Droit de la ville de Cologne

Sandrine de Ternay, Responsable du Service Finances de la Ville d'Albertville

Christine Zeller, Directrice du service des finances de la ville de Münster





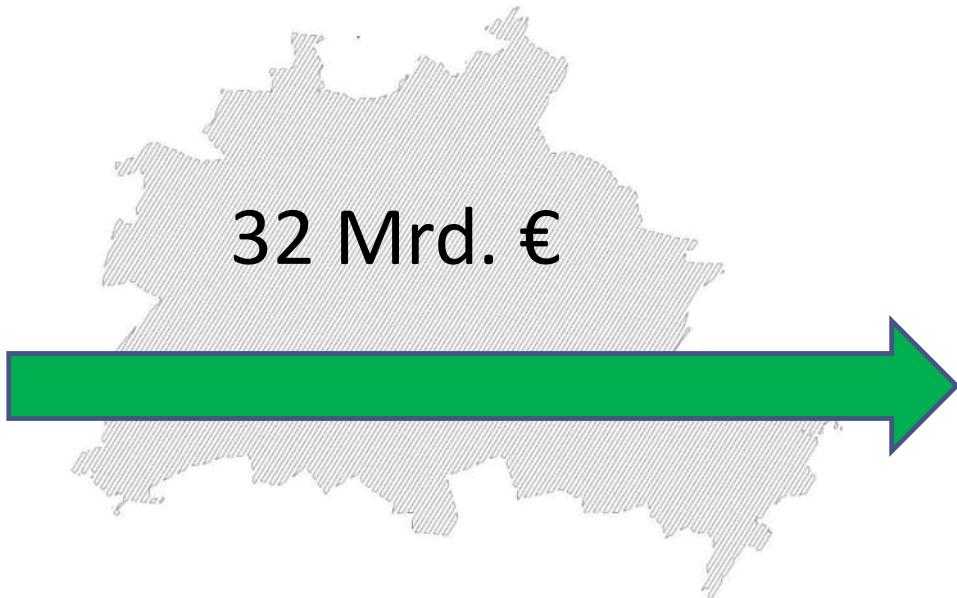
Berlin



Berlins Finanzen nachhaltig ausrichten

Rendre les finances de Berlin plus durables

- Instrumente und Erfahrungen -
- *Instruments et expériences -*



Unter:
<https://www.berlin.de/sen/uvk/umwelt/nachhaltigkeit/indikatorenbericht/>



Instrumente und ihre Verortung im Finanzfluss

- Nachhaltiger Haushalt auf der Einnahmeseite
 - Berücksichtigung von Nachhaltigkeitsaspekten bei Finanzanlagen
- Nachhaltiger Haushalt auf der Ausgabenseite
 - Nachhaltigkeitsinvestitionen durch gezielte Förderprogramme
 - Reine Landesmittel oder Landesförderung mit Kofinanzierung
 - Nachhaltigkeit in Landesunternehmen verankern
 - Sustainable Finance > Nachhaltigkeitsanleihen

Instruments et leur place dans les flux financiers

- Durabilité du budget du côté des recettes
 - Prise en compte des aspects de durabilité dans les placements financiers
- Durabilité du budget du côté des dépenses
 - Investissements durables grâce à des programmes de subvention ciblés
 - Fonds du Land uniquement ou financement du Land avec cofinancement
 - Ancrer la durabilité dans les entreprises régionales
 - Sustainable Finance > Emprunts verts



Nachhaltigkeitsaspekte bei Finanzanlagen (1)

- bereits seit 2017 Orientierung der Aktienanlage der Versorgungsrücklage an „maßgeschneidertem“ nachhaltigem Aktienindex

BENEXX - Solactive oekom ESG Fossil Free Eurozone 50 Index

- Auswahlprozess der im Index enthaltenen Aktien:

1. Ausschluss von Unternehmen

- mit einem auf die Gewinnung fossiler Brennstoffe bzw. auf Energieerzeugung aus fossilen Brennstoffen ausgerichteten Geschäftsmodell
- die Atomenergie erzeugen
- die Kriegswaffen entwickeln, herstellen oder vertreiben
- die schwere bzw. sehr schwere Kontroversen zu den Kriterien des UN Global Compact aufweisen
- die schwere bzw. sehr schwere Kontroversen in den Kategorien „Geldverkehr“ und „Steuern“ aufweisen



2. ESG-Rating mit absolutem Best-in-Class Ansatz

- Auswahl der Unternehmen mit besten Nachhaltigkeitsleistungen in den übrigen Branchen
- dabei Berücksichtigung internationaler Normen und Standards zum Schutz von Umwelt, Menschen- und Arbeitnehmerrechten

Aspects de durabilité dans les placements financiers (1)

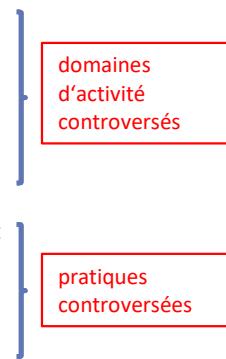
- depuis 2017 déjà, orientation des placements en actions de la réserve de prévoyance vers un indice d'actions durable "sur mesure"

BENEXX - Solactive oekom ESG Fossil Free Eurozone 50 Index

- Processus de sélection des actions contenues dans l'indice :

1. Exclusion des entreprises

- dont le modèle économique est axé sur l'extraction de combustibles fossiles ou la production d'énergie à partir de combustibles fossiles
- qui produisent de l'énergie nucléaire
- qui développent, fabriquent ou distribuent des armes de guerre
- qui présentent des controverses graves ou très graves par rapport aux critères du Pacte mondial des Nations unies
- qui présentent des controverses graves ou très graves dans les catégories "transactions financières" et "fiscalité".



2. Notation ESG avec approche Best-in-class

- sélection des entreprises les plus performantes en matière de développement durable dans les autres secteurs d'activité
- en tenant compte des normes et standards internationaux en matière de protection de l'environnement, des droits de l'homme et des droits des travailleurs



Nachhaltigkeitsaspekte bei Finanzanlagen (2) - Ziele

- ✓ deutliche Reduzierung der mit dem Aktieninvestment verantworteten CO₂-Emissionen
Die Investition in die im Nachhaltigkeitsindex enthaltenen Unternehmen reduzierte die zu verantwortende CO₂-Emission im Vergleich zur Anlage in die im EURO STOXX 50 enthaltenen Unternehmen in 2020 um 51,2%.
- ✓ Auswahl von Unternehmen mit besten Nachhaltigkeitsleistungen in den Bereichen Umwelt, Soziales und Unternehmensführung
Höheres Nachhaltigkeitsrating der im Nachhaltigkeitsindex enthaltenen Unternehmen gegenüber den im EURO STOXX 50 enthaltenen Unternehmen
- ✓ eine im Vergleich zur konventionellen Aktienanlage höhere Rendite bei geringerer Volatilität (Stand 25.11.2021)

Aspects de durabilité dans les placements financiers (2) - Objectifs

- ✓ réduction significative des émissions de CO₂ liées à l'investissement en actions
L'investissement dans les entreprises figurant dans l'indice de durabilité a réduit de 51,2% les émissions de CO₂ à prendre en charge par rapport à l'investissement dans les entreprises figurant dans l'EURO STOXX 50 en 2020.
- ✓ Sélection d'entreprises présentant les meilleures performances en matière de développement durable dans les domaines de l'environnement, du social et de la gouvernance d'entreprise
Meilleure notation de durabilité des entreprises incluses dans l'indice de durabilité par rapport aux entreprises incluses dans l'EURO STOXX 50
- ✓ un rendement supérieur à celui d'un placement conventionnel en actions, avec une volatilité moindre (situation au 25/11/2021)





Weitere Berücksichtigung von Nachhaltigkeit bei der Haushaltsfinanzierung

- neuer Koalitionsvertrag plant Ausbau von Sustainable Finance im Land Berlin in Legislaturperiode 2021–2026
- Prüfung, bis zum Ende der Legislaturperiode Nachhaltigkeitsanleihen (Green and Social Bonds) am Kapitalmarkt zu platzieren

Berücksichtigung von Nachhaltigkeitsaspekten bei Berliner Landesunternehmen

- im Juni 2020 Veröffentlichung des ersten Nachhaltigkeitsberichts über die Berliner Landesunternehmen
[\(https://www.berlin.de/sen/finanzen/vermoegen/downloads/nachhaltigkeitsbericht/artikel.956228.php\)](https://www.berlin.de/sen/finanzen/vermoegen/downloads/nachhaltigkeitsbericht/artikel.956228.php)
- enthält neben Erklärungen der Landesunternehmen zum Deutschen Nachhaltigkeitskodex (DNK) Einführung in das Thema Nachhaltigkeit sowie zusammenfassende Analysen zu einzelnen Nachhaltigkeitskriterien
- im Berichtszyklus 2020 Aufnahme von 14 DNK-Erklärungen meist großer Beteiligungsunternehmen
- erscheint künftig in zweijährlichen Turnus, nächste Veröffentlichung für 2022 geplant
- in 2022: Aufnahme weiterer zehn mittelgroßer und kleinerer Landesunternehmen in Berichterstattung

Poursuivre la prise en compte de la durabilité dans le financement du budget

- le nouveau contrat de coalition prévoit de développer la finance durable dans le Land de Berlin au cours de la législature 2021-2026
- Examen de la possibilité de placer des obligations durables (Green and Social Bonds) sur le marché des capitaux d'ici la fin de la législature.

Prise en compte des aspects de durabilité par les entreprises du Land de Berlin

- en juin 2020, publication du premier rapport de durabilité sur les entreprises du Land de Berlin
[\(https://www.berlin.de/sen/finanzen/vermoegen/downloads/nachhaltigkeitsbericht/artikel.956228.php\)](https://www.berlin.de/sen/finanzen/vermoegen/downloads/nachhaltigkeitsbericht/artikel.956228.php)
- contient, outre les déclarations des entreprises régionales sur le Code allemand de durabilité (DNK), une introduction au thème de la durabilité ainsi que des analyses synthétiques sur les différents critères de durabilité.
- dans le cycle de reporting 2020, intégration de 14 déclarations DNK, pour la plupart de grandes entreprises associées
- paraîtra à l'avenir tous les deux ans, prochaine publication prévue pour 2022
- en 2022 : inclusion de dix autres entreprises régionales de taille moyenne et petite dans le reporting



Landesförderprogramm: Berliner Energie- und Klimaschutzprogramm

Berliner Klimaschutz- und Energiewendegesetz enthält die Klimaziele Berlins, Berichtspflichten, Vorbildfunktion der öffentlichen Hand

- Umsetzung durch Berliner Energie und Klimaschutzprogramm (BEK 2030)
- Verankerung im Berliner Landshaushalt mit 80 Mio. € (2017 bis 2021)
Mittel für die Umsetzung des BEK als Zuschüsse an Öffentliche und private Unternehmen, sowie Personal + SIWANA-Mittel, werden jeweils durch den Hauptausschuss freigegeben
Vorrang von Bundes- bzw. EU-Mitteln
- Mittel werden durch Unterkontenbewirtschaftung an andere Bereiche der Verwaltung für spezifische Förderprogramme weitergegeben
(GebäudeEnergiePlus, EnergiespeicherPLUS, 1000 grüne Dächer, WELMO, etc.), kontinuierliches Monitoring, jährliche Fortschrittsberichte

Weitere kleine Länderprogramme (z.B.
Schallschutzfensterprogramm), kleiner Etat, meist kleinteilige
Nischenförderung zur Ergänzung von Bundesförderung

Subventions par le Land: Programme berlinois pour l'énergie et la protection du climat

La loi berlinoise sur la protection du climat et la transition énergétique contient les objectifs climatiques de Berlin, les obligations de rapport, le rôle d'exemple que doivent jouer les pouvoirs publics

- Mise en œuvre par le Programme berlinois de protection de l'énergie et du climat (BEK 2030)
- Ancrage dans le budget du Land de Berlin avec 80 millions d'€ (2017 à 2021)
Les fonds pour la mise en œuvre du BEK sous forme de subventions aux entreprises publiques et privées,
ainsi que de moyens pour les ressources humaines sont débloqués par le comité principal.
Priorité aux fonds fédéraux et européens
- Les fonds sont transférés à d'autres secteurs de l'administration par le biais de la gestion de sous-comptes pour des programmes de promotion spécifiques (GebäudeEnergiePlus, EnergiespeicherPLUS, 1000 grüne Dächer, WELMO, etc.), suivi continu, rapports d'avancement annuels

Autres petits programmes des Länder (p. ex. programme de fenêtres antibruit), petit budget, généralement petites subventions de niche pour compléter les subventions fédérales



Landesförderung mit Kofinanzierung durch EU Strukturfonds

Vorteile:

- langjährige, sichere Verfügbarkeit durch 7-jährige Förderperioden (MFR) + 2 Jahre > in Krisenzeiten große Sicherheit der Mittel
- EFRE - Kofinanzierung ist Verhandlungsvorteil bei der Aufstellung der lokalen Haushaltspläne (Verpflichtung durch Operationelles Programm, OP)
- Klarer strategischer Rahmen durch EU Richtlinien (z.B. Klimaquote) durch eigene Bedarfe auszufüllen

Nachteile:

- Relativ aufwändige Verhandlungen, Berichterstattung und Abwicklung > lohnt sich ab 50T€ pro Projekt
- Freiheiten bei Förderinhalten und Steuerung werden aus der Hand gegeben durch EU Rechtsrahmen

Subvention du Land avec cofinancement des fonds structurels de l'UE

Avantages:

- disponibilité sûre à long terme grâce à des périodes de financement de 7 ans (CFP) + 2 ans > grande sécurité des fonds en période de crise
- Le cofinancement du FEDER est un avantage pour les négociations lors de l'élaboration des budgets locaux (obligation par le biais du programme opérationnel, PO).
- Cadre stratégique clair par les directives de l'UE (p.ex. quota climatique) à remplir par les propres besoins

Inconvénients:

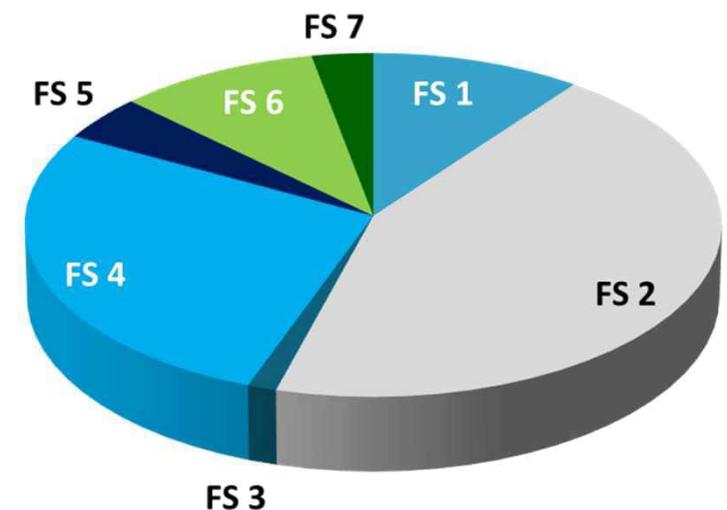
- Négociations, rapports et traitement relativement coûteux > vaut la peine à partir de 50T€ par projet
- Les libertés en matière de contenu et de gestion des subventions sont empêchées par le cadre juridique de l'UE

Landesförderung mit Kofinanzierung im EFRE

- Förderung in BENE (2014-2023) -



Subventions du Land avec cofinancement par le FEDER
 - Subventions du premier Programme berlinois pour la transition
 durable (2014-2023) -



geplantes Programmvolume
 274 Mio. € (137 Mio. € EFRE)

<https://www.berlin.de/sen/uvk/umwelt/foerderprogramme/berliner-programm-fuer-nachhaltige-entwicklung/>



Landesförderung mit Kofinanzierung im EFRE

- Förderschwerpunkte in BENE II (2021-2027)-

Gezielter Beitrag der geplanten Förderung zu den Nachhaltigkeitszielen (SDG) :



Energieeffizienzmaßnahmen verringern End- und Primärenergiebedarf in öffentlichen Gebäuden und Unternehmen, der Anteil erneuerbarer Energien am Brutto- Endenergie-verbrauch wird erhöht.



Das wirtschaftliche und demographische Wachstum Berlins erhöht den Nutzungsdruck auf die Fläche. Freiraumverlust wird durch Maßnahmen zur Stärkung der grünen und blauen Infrastruktur sowie zur Sicherung großflächiger klimatischer Entlastungsräume begegnet. Maßnahmen zur nachhaltigen Mobilität mindern den Endenergieverbrauch im Verkehr.



Maßnahmen zur Energieeffizienz und zur Entwicklung intelligenter Energiesysteme, Netze und Speichersysteme zielen direkt auf die langfristige Verringerung der in Berlin verursachten Treibhausgasemissionen ab.

Weitere Verbesserungen sind zu erwarten für:



Subventions du Land avec cofinancement par le FEDER

- Axes prioritaires du deuxième Programme berlinois pour la transition durable (2021-2027) -

Contribution des subventions prévues aux objectifs de développement durable (ODD) :



Les mesures d'efficacité énergétique réduisent les besoins en énergie finale et primaire dans les bâtiments publics et les entreprises, et la part des énergies renouvelables dans la consommation brute d'énergie finale est augmentée.



La croissance économique et démographique de Berlin augmente la pression sur l'utilisation de l'espace. La perte d'espaces libres est compensée par des mesures visant à renforcer l'infrastructure verte et bleue et à garantir des espaces de détente climatique à grande échelle. Les mesures de mobilité durable réduisent la consommation d'énergie finale dans les transports.



Les mesures d'efficacité énergétique et de développement de systèmes énergétiques intelligents, de réseaux et de systèmes de stockage visent directement à réduire à long terme les émissions de gaz à effet de serre générées à Berlin.

D'autres améliorations sont à attendre pour:





EUROPÄISCHE UNION
Europäischer Fonds für
regionale Entwicklung



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Dr. Karin Gerner
Senatsverwaltung für Umwelt, Verkehr und Klimaschutz
E-Mail: karin.gerner@senvk.berlin.de



Strasbourg

I4CE : les budgets publics évalués à l'aune de leur dépense carbone

Une méthode d'évaluation avalisée par les experts de l'Union européenne et l'Etat français
5 grandes villes et métropoles françaises impliquées dans sa déclinaison

Taxonomie européenne sur la finance verte
Europäische Taxonomie zu grünen Finanzen



I4CE INSTITUTE FOR CLIMATE ECONOMICS

(experts en finance verte)
(Experten für grüne Finanzen)



I4CE : Öffentliche Haushalte werden an ihren CO2-Ausgaben gemessen

Eine Bewertungsmethode, die von den Expert:innen der Europäischen Union und dem französischen Staat bestätigt wurde.

5 beteiligte französische Großstädte und Metropolen



DIRECTION GÉNÉRALE DES FINANCES PUBLIQUES

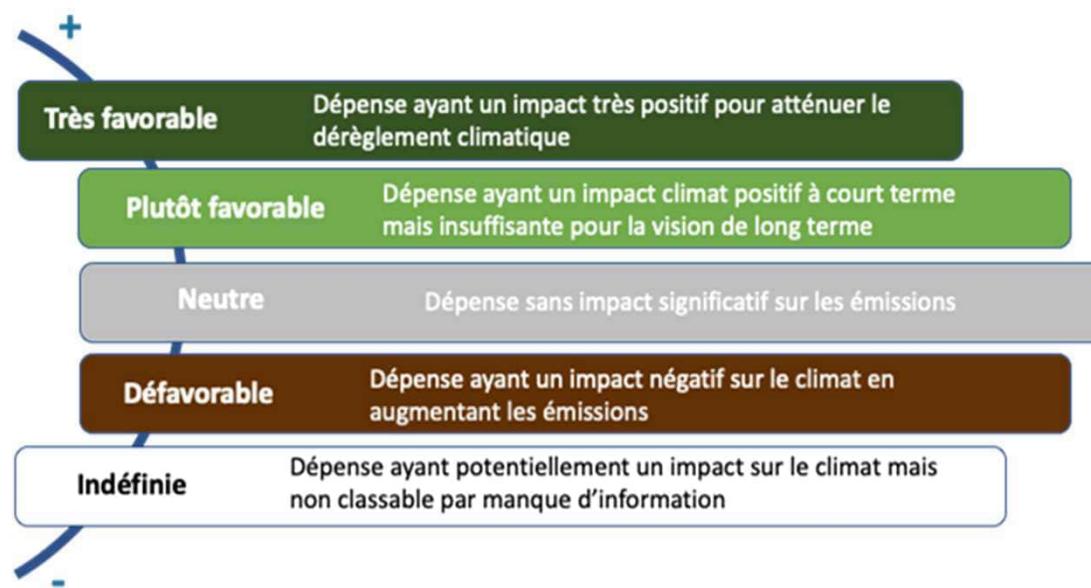
Résultats fin 2019 sur le budget de l'Etat (experts du ministère des finances français)
Ergebnisse Ende 2019 über den Staatshaushalt (Experten des französischen Finanzministeriums)

I4CE ou l'évaluation carbone des budgets publics

Un examen des budgets réalisés ligne par ligne

Objectif principal : accorder la dépense publique à la réduction des gaz à effet de serre

Est-ce que la dépense que j'engage permet de réduire les émissions de gaz à effet de serre (référence = Stratégie Nationale Bas Carbone) ?



I4CE: CO2-Evaluierung der öffentlichen Haushalte

Eine Überprüfung der Haushalte, die Posten für Posten durchgeführt wird

Hauptziel: Abstimmung der öffentlichen Ausgaben auf die Reduzierung von Treibhausgasen.

Führt die Ausgabe, die ich tätige, zu einer Verringerung der Treibhausgasemissionen (Referenz = Nationale Strategie für Dekarbonisierung)?

	TRÈS FAVORABLE <i>sehr förderlich</i>	PLUTÔT FAVORABLE <i>eher förderlich</i>	NEUTRE <i>neutral</i>	DÉFAVORABLE <i>ungünstig</i>
--	---	---	--------------------------	---------------------------------



> Norme en vigueur
(surcoût si > RT 2012
ou 100 % si > RE 2020)

= Norme en vigueur

< Norme en vigueur



Rénovation thermique (100 %)
Rénovation globale (15 %)

Rénovation globale (75 %)

@I4CE

ACHAT DE VÉHICULES *Fahrzeugkauf*

Méthode :
Exemples
d'hypothèses

Methode :
Beispielannahmen

	TRÈS FAVORABLE <i>sehr förderlich</i>	PLUTÔT FAVORABLE <i>eher förderlich</i>	DÉFAVORABLE <i>ungünstig</i>
--	---	---	---------------------------------



Moins de 50 gCO₂/km

Plus de 50 gCO₂/km



Électrique

Gaz ou hybride

Diesel ou essence



Électrique ou actif

Fossiles



Électrique ou
moins de 50 gCO₂/p.km

Gaz ou hybride

Diesel ou essence

@I4CE

Application sur l'Eurométropole de Strasbourg

33 communes

(Ville de Strasbourg + 32 petites villes autour)

~ 500,000 habitants

Budget global 2021: ~ 1,3 M^{ard} €

Dont 1 Milliard € budget fonctionnement

& 270 M€ budget investissement

Plan climat depuis 2009

(le dernier voté en 2019)



Anwendung in der Eurometropole Straßburg

33 Gemeinden

(Stadt Straßburg + 32 Kleinstädte in der Umgebung)

~ 500,000 Einwohner:innen

Gesamtbudget 2021: ~ 1,3 Mrd. €

Davon 1 Mrd. € Betriebsbudget

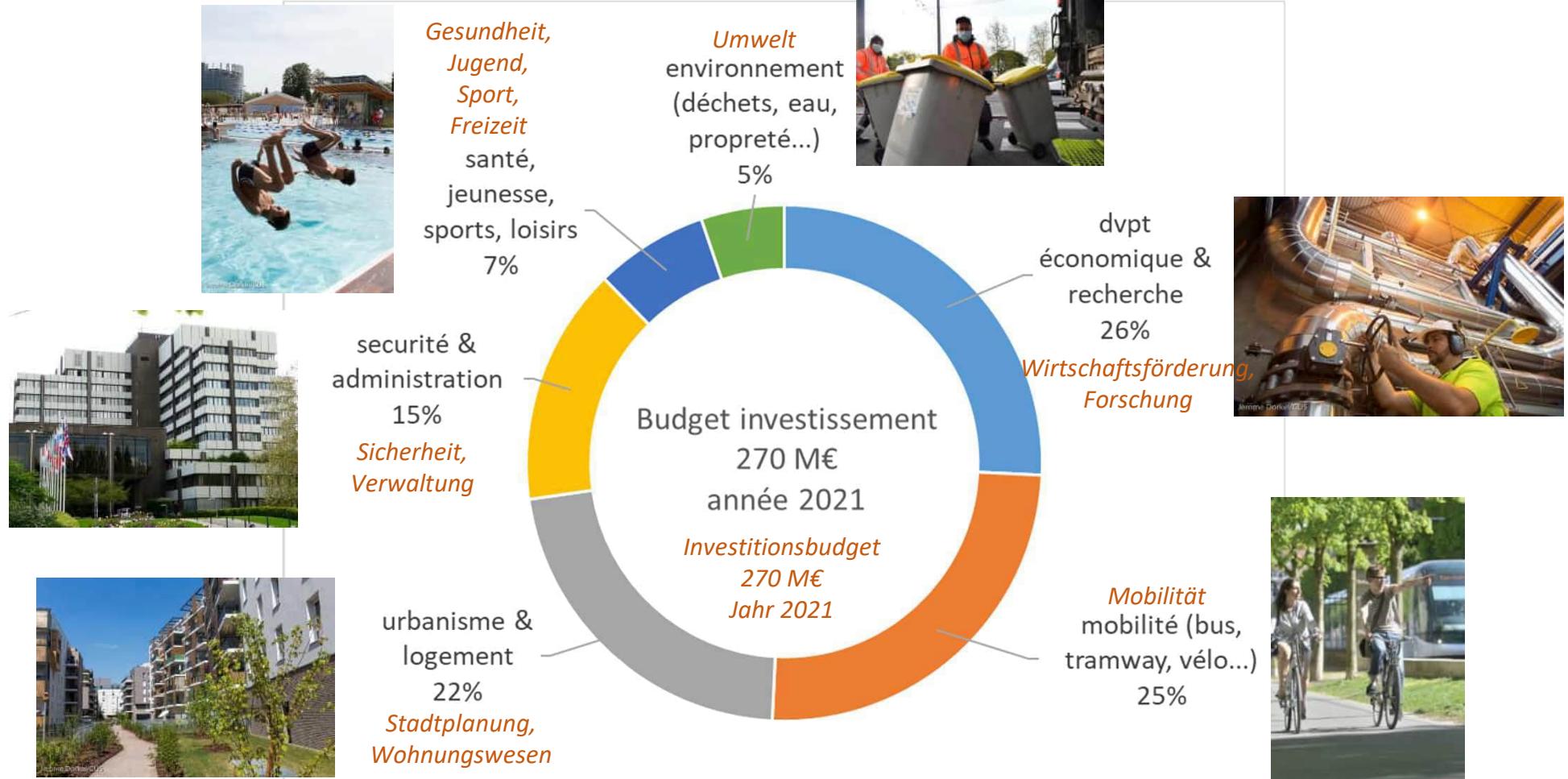
& 270 M€ Investitionsbudget



Klimaaktionsplan seit 2009

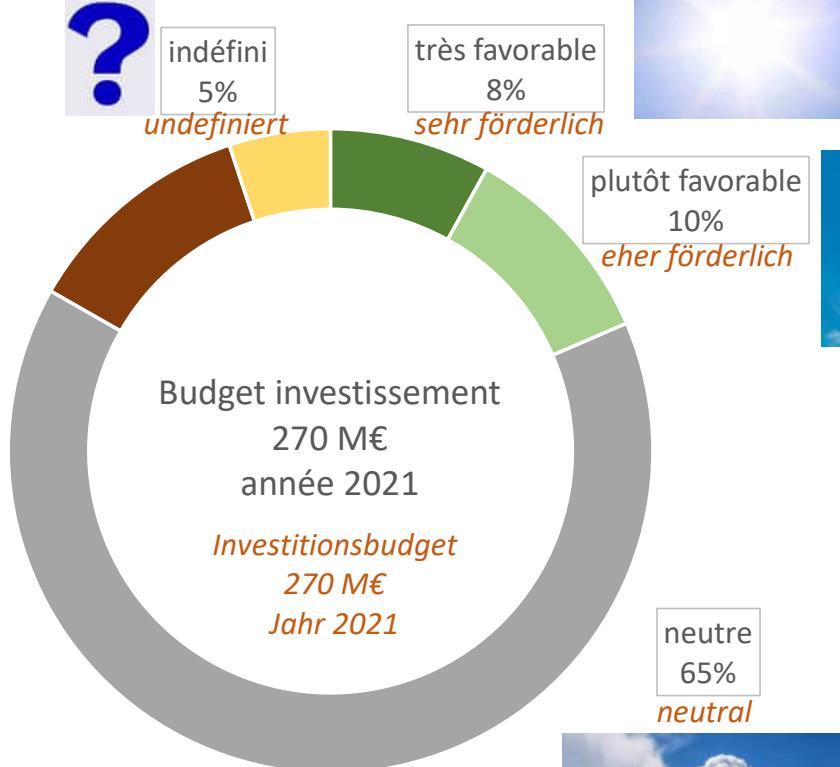
(der Letzte wurde 2019 verabschiedet)

Présentation ‘classique’ du budget d’investissement



« Klassische » Darstellung des Investitionsbudgets

Présentation du budget d'investissement selon la méthode d'évaluation carbone (I4CE)



Pistes de progrès :

- Diminuer la part de « défavorable »
- Orienter une partie des dépenses « neutres » vers du « favorable »

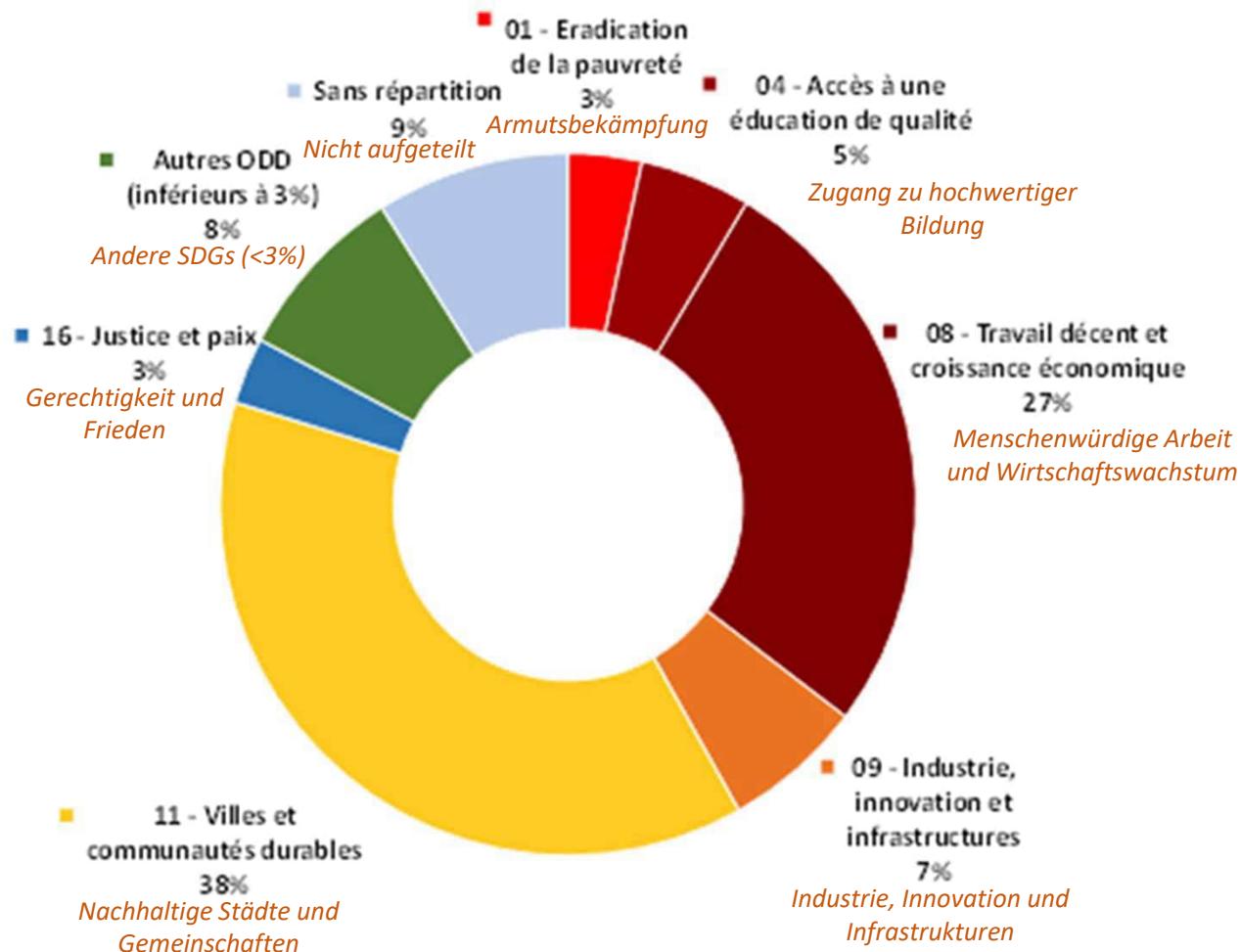
Darstellung des Investitionsbudgets nach der CO2-Evaluierungsmethode (I4CE)



Wege zum Fortschritt:

- Den Anteil „ungünstiger“ Ausgaben verringern
- Einen Teil der „neutralen“ Ausgaben in „förderliche“ Ausgaben umschichten

Et selon les 17 ODD ?



Und nach den 17 SDGs?

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE





Köln





Die Ausgangssituation

Le point de départ

Der Wirkungsorientierte Haushalt als Grundlage

Le fondement: la budgétisation axée sur les résultats



Darstellung der Produktgruppen

Présentation des groupes de produits

Haushaltsplan 2022 *Budget 2022*

Produktbereich <i>Domaine</i>	13 Natur- und Landschaftspflege	13 <i>Aménagement de la nature et du paysage</i>
Produktgruppe <i>Groupe</i>	1301 Öffentliches Grün, Wald- und Forstwirtschaft, Erholungsanlagen	1301 <i>Espaces verts publics, forêts, espaces récréatifs</i>
Aufgabenbeschreibung <i>Description de la tâche</i>	Planung, Bau, Unterhaltung und Pflege von Grünflächen, Unterhaltung und Pflege von Kinderspielplätzen sowie Bewirtschaftung des Waldes und weiterer Erholungseinrichtungen zur dauerhaften Nutzung	
Zielgruppe <i>Public ciblé</i>	Insbesondere Kölner Bevölkerung, Besucher, Touristen	
Rechtsgrundlage <i>Fondement légal</i>	Bundeswaldgesetz, Landesforstgesetz, BGB	
Wirkungsziel/ Strategisches Ziel <i>Objectifs</i>	Die städtischen Grünflächen und Erholungseinrichtungen sind attraktiv. Die Versorgung mit Grünflächen, Erholungseinrichtungen und Waldflächen ist in ausreichendem Umfang gewährleistet. Kölns Einwohnerinnen und Einwohner engagieren sich aktiv bei der Entwicklung und Unterhaltung der Grünflächen und Erholungseinrichtungen.	

Ergebnisrechnung	Ist 2018	Ist 2019	Plan 2020	Plan 2021	Plan 2022
ordentliche Erträge	4.622.263	5.130.738	4.574.458	5.860.386	4.602.990
ordentliche Aufwendungen	57.356.133	64.011.629	67.160.485	67.665.669	69.576.923
ordentl. Ergebnis	-52.733.871	-58.880.892	-62.586.027	-61.805.284	-64.973.933
Finanzergebnis	-6.602	0	-802	-802	0
Ergebnis aus int. Leistungsbez.	-460.591	-554.993	-607.967	-620.875	-1.011.230
Jahresergebnis	-53.201.063	-59.435.885	-63.194.796	-62.426.960	-65.985.163

Wirkungskennzahl <i>Indicateurs d'impact</i>	Ist 2018	Ist 2019	Plan 2020	Plan 2021	Plan 2022
Anteil der Einwohner/-innen, die mit den Grünflächen/Erholungseinrichtungen zufrieden sind in %	65,10	65,10			
Grünflächen/Erholungseinrichtungen/Waldflächen pro Einwohner in m²	59,00	76,50	59,00	59,00	59,00
Anzahl der Personen, die eine Baumscheiben-, Grünflächen-, Friedhofs-, Weiher- oder Brunnenpatenschaft übernehmen	1.319,00	1.440,00	1.400,00	1.450,00	1.650,00



Darstellung der Produkte

Présentation des produits

Haushaltsplan 2022 *Budget 2022*

Produktbereich	<i>Domaine</i>	13 Natur- und Landschaftspflege	13 <i>Aménagement de la nature et du paysage</i>
Produktgruppe	<i>Groupe</i>	1301 Öffentliches Grün, Wald- und Forstwirtschaft, Erholungsanlagen	1301 <i>Espaces verts publics, forêts, espaces récréatifs</i>

Produkt **130102 - Forst und Erholungseinrichtungen**

Produktbeschreibung Bewirtschaftung des Waldes und von Erholungseinrichtungen zur dauerhaften Nutzung.

Wirkungsziel/ Leistungsziel
Objectifs Die Erholungs- und Schutzfunktion des Waldes wird erhalten und entwickelt.
Das Verständnis der Kölner Einwohner/-innen, insbesondere der Schüler/-innen für Natur und Umwelt ist gefördert.
Die Dauerkleingärten sind im bisherigen Umfang erhalten.

Ergebnisrechnung	Ist 2018	Ist 2019	Plan 2020	Plan 2021	Plan 2022
Kosten	9.214.970	10.315.741	9.596.341	10.262.563	12.030.376
Erlöse	487.079	466.808	627.090	627.090	457.808
Produktergebnis	-8.727.891	-9.848.933	-8.969.251	-9.635.474	-11.572.568
Kostendeckungsgrad	5,3%	4,5%	6,5%	6,1%	3,8%

Leistungs-/ Zielerreichungskennzahl <i>Indicateurs de performance et de réalisation des objectifs</i>	Ist 2018	Ist 2019	Plan 2020	Plan 2021	Plan 2022
Durchforstete Fläche in ha	97,00	150,00	0,00	150,00	100,00
Standortgemäß umgebaute Waldfläche in ha	1,10	0,80	3,00	3,00	2,00
Anzahl der teilnehmenden Schüler/-innen an umwelt- und waldpädagogischen Veranstaltungen der Waldschule, der Grünen Schule und in Finkens Garten	15.454,00	16.450,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00
Anzahl der Kleingartenparzellen	11.664,00	11.684,00	12.323,00	12.323,00	12.000,00
Investitionssumme in vorhandene Dauerkleingartenanlagen in €	436.733,00	413.457,00	1.447.285,00	990.624,00	928.125,00



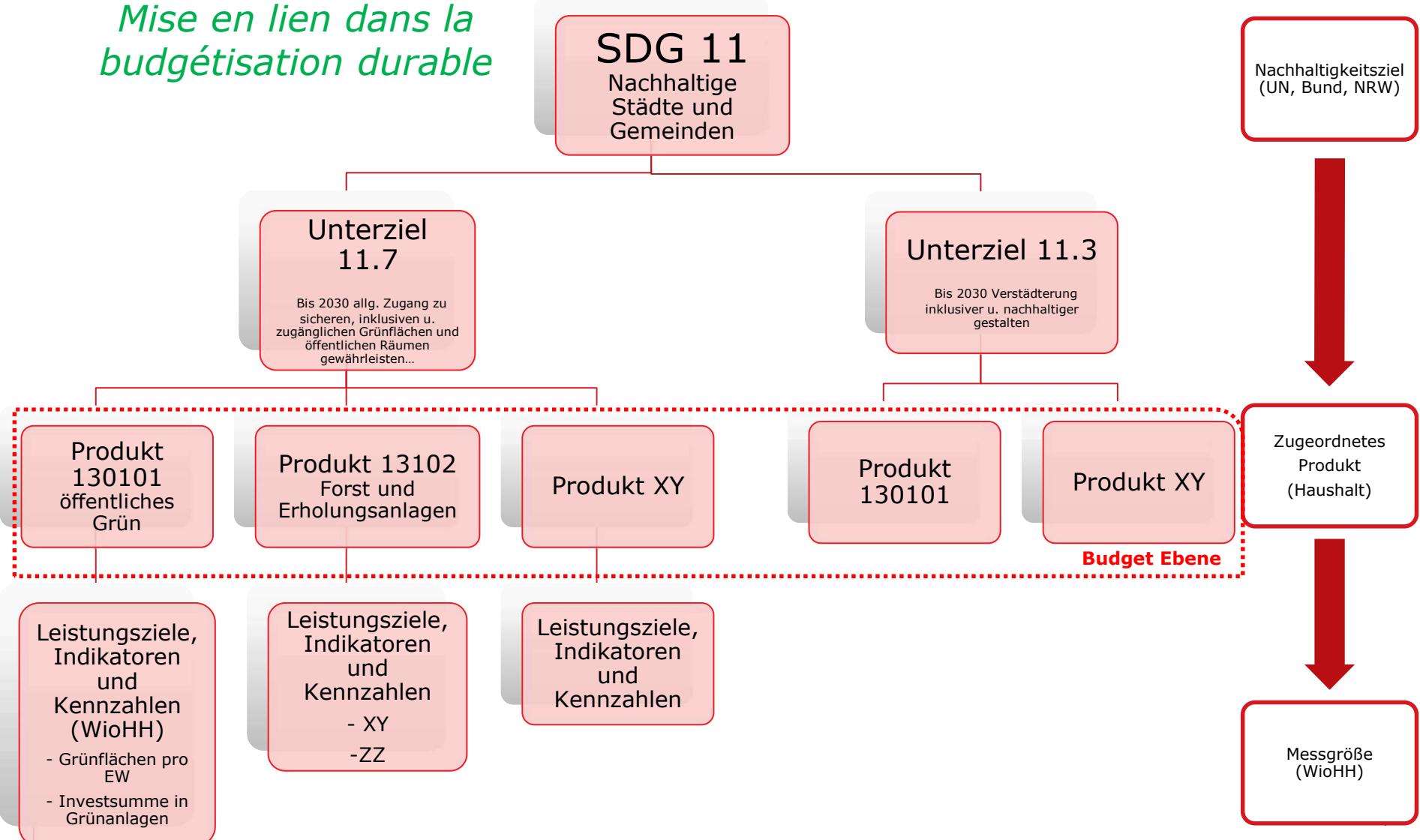
Sustainable Development Goals





Verknüpfung im Nachhaltigkeitshaushalt

*Mise en lien dans la
budgétisation durable*





Das Ergebnis

Le résultat

Der Nachhaltigkeitshaushalt als Weiterentwicklung des WiHH

*La budgétisation durable, perfectionnement de la
budgétisation axée sur les résultats*



Produktbereich 13 - Natur- und Landschaftspflege -

Der Produktbereich trägt zur Erreichung folgender Nachhaltigkeitsziele der Vereinten Nationen (UN Sustainable Development Goals) sowie deutscher und nordrheinwestfälischer Nachhaltigkeitsziele bei:



Städte und Siedlungen inklusiv, sicher, widerstandsfähig und nachhaltig machen.

Faire en sorte que les villes et les établissements humains soient ouverts à tous, sûrs, résilients et durables.



Umgehend Maßnahmen zur Bekämpfung des Klimawandels und seiner Auswirkungen ergreifen.

Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions.



Landökosysteme schützen, wiederherstellen und ihre nachhaltige Nutzung fördern, Wälder nachhaltig bewirtschaften, Wüstenbildung bekämpfen, Bodenverschlechterung stoppen und umkehren und den Biodiversitätsverlust stoppen.

Préserver et restaurer les écosystèmes terrestres, en veillant à les exploiter de façon durable, gérer durablement les forêts, lutter contre la désertification, enrayer et inverser le processus de dégradation des sols et mettre fin à l'appauvrissement de la biodiversité.



Arten erhalten – Lebensräume schützen. *Sauvegarder les espèces – protéger les espaces de vie.*

Wahrung und Sicherung der nachhaltigen Waldbewirtschaftung. *Préserver et assurer la gestion durable des forêts.*



Schutz und nachhaltige Bewirtschaftung deutscher Wälder. *Protection et gestion durable des forêts allemandes.*

Schutz der heimischen Biodiversität. *Protection de la biodiversité locale.*

**Haushaltsplan 2022**

Produktbereich
Produktgruppe

13 Natur- und Landschaftspflege
1301 Öffentliches Grün, Wald- und Forstwirtschaft, Erholungsanlagen

Aufgabenbeschreibung

Planung, Bau, Unterhaltung und Pflege von Grünflächen, Unterhaltung und Pflege von Kinderspielplätzen sowie Bewirtschaftung des Waldes und weiterer Erholungseinrichtungen zur dauerhaften Nutzung

Zielgruppe

Insbesondere Kölner Bevölkerung, Besucher, Touristen

Rechtsgrundlage

Bundeswaldgesetz, Landesforstgesetz, BGB

Wirkungsziel/ Strategisches Ziel

Die städtischen Grünflächen und Erholungseinrichtungen sind attraktiv.
Die Versorgung mit Grünflächen, Erholungseinrichtungen und Waldflächen ist in ausreichendem Umfang gewährleistet.
Kölns Einwohnerinnen und Einwohner engagieren sich aktiv bei der Entwicklung und Unterhaltung der Grünflächen und Erholungseinrichtungen.

Im Rahmen der vorgenannten Ziele trägt die Produktgruppe zur Erreichung folgender Nachhaltigkeitsziele der Vereinten Nationen (UN Sustainable Development Goals) sowie deutscher und nordrheinwestfälischer Nachhaltigkeitsziele bei:

Nachhaltigkeitsziele

UN Unterziel 11.3: Bis 2030 die Verstädterung inklusiver und nachhaltiger gestalten und die Kapazitäten für eine partizipatorische, integrierte und nachhaltige Siedlungsplanung und -steuerung in allen Ländern verstärken.

UN Unterziel 11.7: Bis 2030 den allgemeinen Zugang zu sicheren, inklusiven und zugänglichen Grünflächen und öffentlichen Räumen gewährleisten, insbesondere für Frauen und Kinder, ältere Menschen und Menschen mit Behinderungen.

UN Unterziel 13.1: Die Widerstandskraft und die Anpassungsfähigkeit gegenüber klimabedingten Gefahren und Naturkatastrophen in allen Ländern stärken.

Ergebnisrechnung	Ist 2018	Ist 2019	Plan 2020	Plan 2021	Plan 2022
öffentliche Erträge	4.622.263	5.130.738	4.574.458	5.860.386	4.602.990
öffentliche Aufwendungen	57.356.133	64.011.629	67.160.485	67.665.889	69.576.923
öffentl. Ergebnis	-52.733.871	-58.880.892	-62.586.027	-61.805.284	-64.973.933
Finanzergebnis	-6.602	0	-802	-802	0
Ergebnis aus int. Leistungsbez.	-460.591	-554.993	-607.967	-620.875	-1.011.230
Jahresergebnis	-53.201.063	-59.435.885	-63.194.796	-62.426.960	-65.985.163

Wirkungskennzahl	Ist 2018	Ist 2019	Plan 2020	Plan 2021	Plan 2022
Anteil der Einwohner/-innen, die mit den Grünflächen/Erholungseinrichtungen zufrieden sind in %	65,10	65,10			
Grünflächen/Erholungseinrichtungen/Waldflächen pro Einwohner in m²	59,00	76,50	59,00	59,00	59,00
Anzahl der Personen, die eine Baumscheiben-, Grünflächen-, Friedhofs-, Weiher- oder Brunnenpflege übernehmen	1.319,00	1.440,00	1.400,00	1.450,00	1.650,00

DE: Ziel ist es, auf Dauer zu erreichen. Bei der Umsetzung soll der Fokus auf der Erhaltung liegen.	Die abgebildeten Wirkungskennzahlen sind Indikatoren für die Erreichung folgender Nachhaltigkeitsziele bzw. Nachhaltigkeitsstrategien:	UN Oberziel 11.3 UN Oberziel 11.7
---	--	--------------------------------------

Les indicateurs d'efficacité présentés sont des indicateurs de la réalisation des objectifs de durabilité et des stratégies de durabilité suivantes

**Haushaltsplan 2022**

Produktbereich	13 Natur- und Landschaftspflege
Produktgruppe	1301 Öffentliches Grün, Wald- und Forstwirtschaft, Erholungsanlagen

Produkt

130102 - Forst und Erholungseinrichtungen

Bewirtschaftung des Waldes und von Erholungseinrichtungen zur dauerhaften Nutzung.

Wirkungsziel/ Leistungsziel

Die Erholungs- und Schutzfunktion des Waldes wird erhalten und entwickelt.
Das Verständnis der Kölner Einwohner/-innen, insbesondere der Schüler/-innen für Natur und Umwelt ist gefördert.
Die Dauerkleingärten sind im bisherigen Umfang erhalten.

Ergebnisrechnung	Ist 2018	Ist 2019	Plan 2020	Plan 2021	Plan 2022
Kosten	9.214.970	10.315.741	9.596.341	10.262.563	12.030.376
Erlöse	487.079	466.808	627.090	627.090	457.808
Produktergebnis	-8.727.891	-9.848.933	-8.969.251	-9.635.474	-11.572.568
Kostendeckungsgrad	5,3%	4,5%	6,5%	6,1%	3,8%

Leistungs-/ Zielerreichungskennzahl	Ist 2018	Ist 2019	Plan 2020	Plan 2021	Plan 2022
Durchforstete Fläche in ha	97,00	150,00	0,00	150,00	100,00
Standortgemäß umgebaute Waldfläche in ha	1,10	0,80	3,00	3,00	2,00
Anzahl der teilnehmenden Schüler/-innen an umwelt- und waldpädagogischen Veranstaltungen der Waldschule, der Grünen Schule und in Finkens Garten	15.454,00	16.450,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00
Anzahl der Kleingartenparzellen	11.664,00	11.684,00	12.323,00	12.323,00	12.000,00
Investitionssumme in vorhandene Dauerkleingartenanlagen in €	436.733,00	413.457,00	1.447.285,00	990.624,00	928.125,00

Die abgebildeten Leistungs- und Zielerreichungskennzahlen sind Indikatoren für die Erreichung folgender Nachhaltigkeitsziele bzw. Nachhaltigkeitsstrategien:

Les indicateurs d'efficacité présentés sont des indicateurs de la réalisation des objectifs de durabilité et des stratégies de durabilité suivantes



UN Unterziel 13.1



UN Unterziel 15.2



NRW



DE



**Herzlichen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit!**

Merci beaucoup pour votre attention!



Albertville



Interacting Own revolving funds



Sandrine de Ternay – finance director

December 7th 2021

Albertville city



- Alpin environment
- 20,000 inh.
- 90 municipal buildings (13 schools)
- 5,900 m² heated
- 3,950 public lighting points
- A recent district heating network (88 % local wood)

City budget :

- EUR 5,000,000 general expenses
- Including NRJ = EUR 1,504,000 = 30 %
- EUR 5,000,000 equipment budget capacity / year – assumption of gradual deleveraging



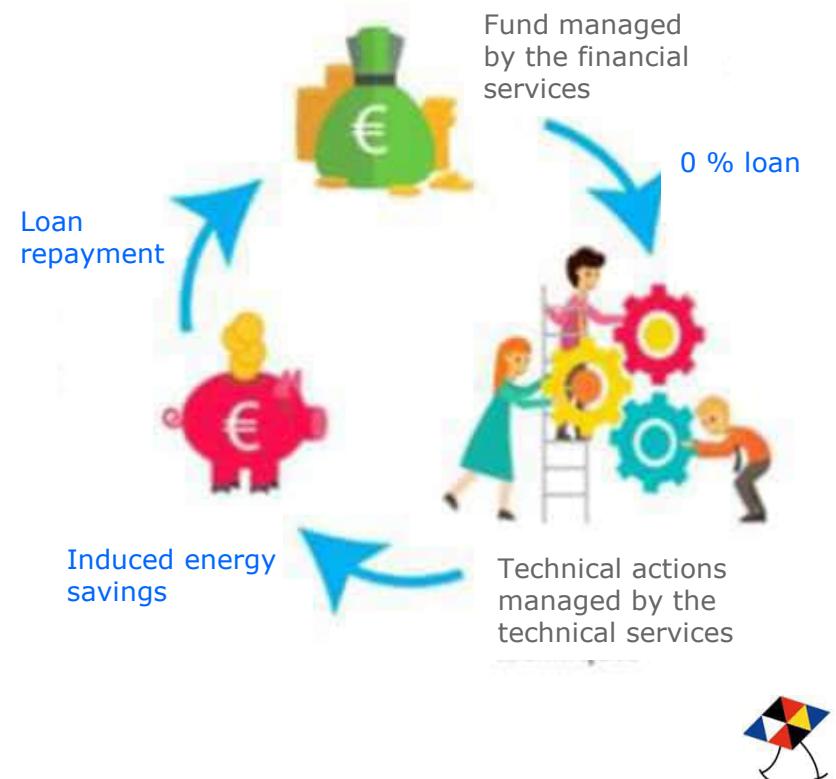
Intracting scheme – step by step

- ▶ Already several actions but nothing effective to drastically reduce our energy consumption because of :

- A lack of financial means to heavily invest in the renovation of the whole building stock
- The limit of our debt capacity

- ▶ Choice of the intracting solution in 2019

- To act quickly, by our own means
- To initiate a virtuous circle of energy frugality



Intracting scheme – step by step



- ▶ 1 : evaluation of our previous savings to get a legitimate basis for our fund
 - **volumes saved in 2018 X energy prices in 2018**
 - **Creation of a fund = EUR 113,610 in our investment budget**
= 8 % of our energy operating budget
- ▶ 2 : study and choice of the 1st savings measures
 - **Use the fund as quickly as possible** to be able to :
 - efficiency of the energy savings it allows / *ecological impact*
 - benefit immediately from the savings to reduce our current expenses / *financial impact*
 - free resources for further investments / *multiplier effect*



Intracting scheme – step by step

► 3 : official creation of the intracting fund

- **Vote by the municipal council** in 2019
- Fund opened to our **investment budget**
-

The 1st conventions were signed during a special meeting with all these stakeholders



Extrait de la convention

 VILLE D'ALBERTVILLE
12, COURS DE L'HÔTEL DE VILLE - BP 104
73207 ALBERTVILLE CEDEX
TÉL. +33 (0)4 79 10 43 00
FAX. +33 (0)4 79 10 43 09

**CONVENTION POUR L'UTILISATION
DU FONDS INTRACTING POUR DES
MESURES D'ECONOMIE D'ENERGIE**

Mesure 2019-002
**Remplacement d'ampoules
d'éclairage public en leds**

ENTRE
Le service des finances,
et
La direction des services techniques - centre technique municipal - service de l'énergie,
et
La direction des services techniques - centre technique municipal - service de l'électricité,
service gestionnaire de la mesure,
pour la mise à disposition de fonds pour des mesures d'économie d'énergie



Intracting scheme – step by step

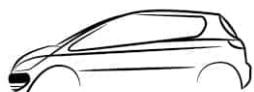
- **2019-002 replacing of 87 street light bulbs by leds in 2 streets (2 % public lighting park) :**



Coverage of the financing need by the intracting fund :
EUR 29,000 = 100 % need
4 years = return on investment

→ Acceleration of this equipment program

- **2019-003 replacing a request for 1 car by 2 electric bikes :**



EUR 3,598 = 100 % need
15 months = return on investment



→ Very fast return on investment
Voluntary commitment from technical agents to the energy transition



Intracting scheme – step by step - actions

- **2019-004 solar led technology for lighting of a car park :**



EUR 10,956 = 36 % need
20 years = return on investment

→ Long return on investment but necessary equipment
Development of our renewable energy solutions

- **2020-003 roof insulation :**



EUR 28,947 = 100 % need
16.4 years return on investment

→ Long return on investment but never budgeted
Improves the comfort of the services



- **2019-005 replacing of old taps by taps with push-on buttons on the public basins :**



EUR 705 = 100 % need
7 months = return on investment

→ Very short return on investment
Educational impact



Intracting scheme – fund monitoring

General dashboard

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Intracting fund as of 1st january Y		43 144 €	140 193 €	162 630 €	236 344 €	341 644 €	425 123 €	509 068 €
Revenues Y		113 610 €	181 114 €	166 729 €	73 714 €	105 300 €	83 479 €	83 945 €
Total fund for Y		113 610 €	224 258 €	306 922 €	236 344 €	341 644 €	425 123 €	509 068 €
Financed actions Y		-70 466 €	-84 065 €	-144 291 €				
Intracting fund as of 31st december Y		43 144 €	140 193 €	162 630 €	236 344 €	341 644 €	425 123 €	509 068 €
								593 011 €



Intracting scheme – fund monitoring

General presentation of financed measures and fund investment

	Convention	Gestionnaire	Financé par intracting	Fund investment		Energy savings		Net profit			
				TRI brut = durée de remboursement intracting en années	Annuités de remboursement de l'intracting Théorique à capturer de n+1	Source d'NRJ économisée		NRJ induites qui alimentent		Bénéfice net pour le fonds intracting	Investissement - remboursements
				Nature	Quantité /an	unité	TOTAL 2019-2038	TOTAL 2019-2026	2019-2038	2019-2026	
Mesures d'économie d'énergie financées											
Remplacement d'un camion	2019-001	CTM parc auto	26 390 €	14,0	49 152 €		Carburant	1 300 litres	28 100 €	13 755 €	1 709,98 €
Eclairage public – passage en leds	2019-002	CTM électricité	28 919 €	3,9	7 412 €		Eclairage pub	73 195 kWh	140 487 €	92 011 €	111 568,12 €
Achat de 2 vélos à assistance électrique pour CTM	2019-003	CTM parc auto	3 598 €	1,3	2 850 €		Carburant	1 966 litres	13 348 €	13 348 €	9 749,53 €
Eclairage public solaire parking cimetière	2019-004	CTM électricité	10 959 €	20,0	548 €		Electricité	3 994 kWh	11 483 €	4 317 €	524,00 €
Robinet avec pousoirs pour bassins	2019-005	CTM plomberie	600 €	0,5	1 144 €		Eau	1 155 m³	24 031 €	16 062 €	23 430,81 €
Remplac 20 luminaires atelier menuiserie par 9 LEDS	2019-006	CTM électricité	1 999 €	3,9	512 €		Electricité	4 265 kWh	7 464 €	5 225 €	5 464,75 €
Eclairage – pass en leds 150 points quartier Albertin	2020-001	CTM électricité	36 180 €	10,0	3 618 €		Eclairage pub	54 102 kWh	103 190 €	56 078 €	67 010,38 €
Eclairage led musée	2020-002	CTM électricité	16 939 €	4,2	4 040 €		Electricité	16 390 kWh	40 400 €	23 567 €	23 461,00 €
Isolation toiture bâtiment CTM	2020-003	CTM bâtiment	28 947 €	16,5	1 757 €		Chauffage	11 794 kWh	36 902 €	10 544 €	7 955,25 €
Eclairage led gymnase H Dujol	2021-001	CTM électricité	23 670 €	5,5	4 307 €		Electricité	41 504 kWh	43 070 €	23 689 €	19 400,00 €
Vitrages isolants et brise-soleil CTM	2021-002	CTM bâtiment	44 976 €	30,0	1 500 €		Electricité	8 845 kWh	43 500 €	7 875 €	-1 476,00 €
Isolation extérieure CTM	2021-003	CTM bâtiment	34 034 €	22,7	1 500 €		Electricité	8 845 kWh	43 500 €	7 500 €	9 466,00 €
Remplacement onduleur PV école Pargoud	2021-004	CTM électricité	5 070 €	1,0	5 011 €		Electricité	6 663 kWh	105 231 €	25 890 €	100 161,00 €
Remplac matériels thermiques par des électriques	2021-005	CTM parc auto	7 057 €	1,7	4 200 €		Carburant	4 200 €	22 800 €	22 800 €	15 743,08 €
Luminaire maternelle L Pasteur – passage LED	2021-006	CTM électricité	26 030 €	3,0	8 545 €		Electricité	34 878 kWh	85 450 €	42 725 €	59 420,00 €
Eclairage – pass en leds 13 points chemin de la Digue	2021-007	CTM électricité	3 454 €	10,7	323 €		Electricité	2 495 kWh	3 454 €	1 615 €	0,00 €



Management services

return on investment

Pay back / year

Total pay back



Intrating scheme – our other feed backs

- ▶ The importance of the origin of the fund
 - The rationale for the intrating fund has been facilitated by :
 - proving the **importance of our energy expenditures and their always higher amounts**
 - using the fund for saving measures to **reduce our operating expenses,**
 - **in a continuous improvement process**
 - The **biggest obstacles to overcome** were :
 - the need to finance other heavy investments, already planned, on our investment budget
 - our concern to limit our debt, which induces a difficulty to introduce new expenses
 - Asset at the beginning = **limited amount** of the fund
 - Next challenge = to **use the fund for larger operations without diverting it** from its purpose



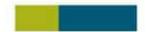
Intracting scheme – our first feed backs

- ▶ The educational and organizational impacts of the fund
 - An inter-service approach **strengthens the partnership** between the technical and finance departments, which often have opposite financial goals
 - The energy department fulfilled its **consulting role** with an increased legitimacy
 - The departments were able to **show autonomy and creativity** in their proposals
 - The departments can implement investment measures by having an accepted argument to promote them, in both economic and ecological terms





Münster



Nachhaltigkeit und Finanzierungsfragen bei der Stadt Münster

*Durabilité et questions financières
dans la Ville de Münster*

Nachhaltige Fonds und Mandate in Deutschland

Fonds et mandats durables en Allemagne

Veränderung von 2020 zu 2019:
Évolution entre 2019 et 2020:

+69 %

Investmentfonds

+17 %

mehr Mandate

+35 %

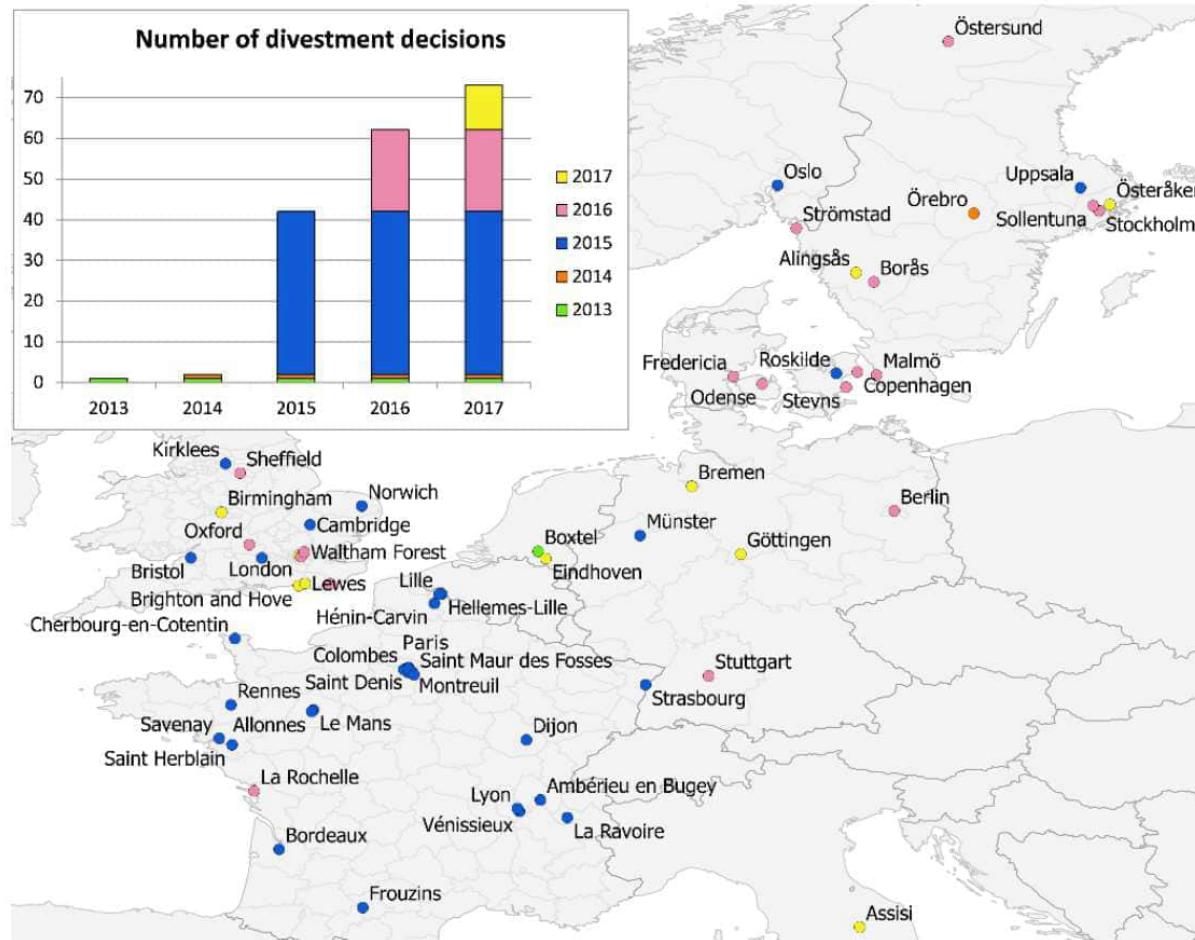
Gesamtsumme



Quelle: Forum Nachhaltige Geldanlagen e.V. (2021), FNG-Marktbericht 2021 Deutschland;
abrufbar unter: <http://www.forum-ng.org>

Nachhaltige Anlagestrategien von Kommunen

Stratégies d'investissement durable des collectivités locales



Quelle: Till Sterzel (2018), Kommunales Divestment und Reinvestment in Deutschland

Meilensteine

Étapes importantes

11/2015

08/2016



03/2016

10/2017

12/2019

05/2021



12/2020

09/2021



Aspekte nachhaltiger Finanzierung

Aspects de la finance durable





Amt für Finanzen
und Beteiligungen

STADT MÜNSTER

Der Münsteraner Green Bond

Le green bond de Münster



Green Bond Principles

Voluntary Process Guidelines for Issuing Green Bonds

June 2021

